

東大阪市行財政改革プラン2020 実施状況及び効果額について

行財政改革プラン2020は、令和2年度から令和6年度までを計画期間として、市全体で行財政改革の取り組みを進めてきました。実施状況等について、以下にまとめましたのでお知らせします。

■実施状況

全65項目中、60項目を実施しました。＜実施率：92.3％＞

■効果額

目標効果額5,674百万円に対して、12,100百万円の効果をもたらしました。

項 目		実施状況					効果額（百万円）							
			R2	R3	R4	R5	R6		R2	R3	R4	R5	R6	合計
1 選択と集中		項目数	38	41	42	42	42	目標		6	22	22	66	116
		実施数	5	12	16	17	39	実績	97	62	139	223	239	760
	①事務事業の見直し	項目数	14	15	16	16	16	目標		6				6
		実施数	4	6	9	10	15	実績	93	57	81	99	108	438
	②民間活力の活用	項目数	13	14	14	14	14	目標			22	22	22	66
		実施数	1	6	7	7	12	実績	4	5	38	40	40	127
	③公共施設のあり方	項目数	11	12	12	12	12	目標					44	44
		実施数					12	実績			20	84	91	195
2 営	持続可能な財政運	項目数	18	18	18	18	18	目標	346	885	1,034	1,219	1,194	4,678
		実施数	4	5	5	5	18	実績	816	1,480	4,149	1,548	3,074	11,067
	①歳入の確保	項目数	13	13	13	13	13	目標	193	557	531	544	519	2,344
		実施数	1	2	2	2	13	実績	452	976	3,498	879	2,382	8,187
	②歳出の抑制	項目数	5	5	5	5	5	目標	153	328	503	675	675	2,334
		実施数	3	3	3	3	5	実績	364	504	651	669	692	2,880
3 これからの行政運営を担う人材の確保・育成		項目数	5	5	5	5	5	目標		60	140	292	388	880
		実施数	1	1	1	1	3	実績		227	18	15	13	273
	①職員数計画	項目数	2	2	2	2	2	目標		60	140	292	388	880
		実施数					1	実績		216				216
	②職員給与の適正化	項目数	1	1	1	1	1	目標						
		実施数	1	1	1	1	1	実績		11	18	15	13	57
	③人事政策の推進	項目数	2	2	2	2	2	目標						
		実施数					1	実績						
計画策定時項目数 (54)	項目数	61	64	65	65	65	目標	346	951	1,196	1,533	1,648	5,674	
	実施数	10	18	22	23	60	実績	913	1,769	4,306	1,786	3,326	12,100	
	実施率	16.4%	28.1%	33.8%	35.4%	92.3%								

東大阪市行財政改革プラン2020 項目別実施状況及び効果額一覧

- | | | |
|-------------------|----------------|------------------------|
| 1 選択と集中 | 2 持続可能な財政運営 | 3 これからの行政運営を担う人材の確保・育成 |
| ①事務事業の見直し【1100番台】 | ①歳入の確保【2100番台】 | ①職員数計画【3101、3102】 |
| ②民間活力の活用【1200番台】 | ②歳出の抑制【2200番台】 | ②職員給与の適正化【3201】 |
| ③公共施設のあり方【1300番台】 | | ③人事政策の推進【3301、3302】 |

【参考】実施状況について

- ・実 施：取り組みを達成または完了したもの（現年収納率を期間中、毎年目標達成）
- ・一部実施：取り組みを一部達成、実施したもの（現年収納率を期間中、一部目標達成）※実施件数に計上
- ・未 実 施：計画期間内に達成・実施できなかったもの（現年収納率を期間中、一度も達成できず）

管理番号	項 目	担当部局	目標年度			効果額（百万円）					
			実施年度	実施状況		R2	R3	R4	R5	R6	合 計
1101	全事務事業の点検	全部局	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1102	条例等の総点検	全部局	R2～R3		目標						
			R2	実施	実績						
1103	時間外勤務の削減	全部局	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績	93	50	80	90	89	402
1104	窓口業務の効率化の推進	関係部局	R2～R6		目標						
			R4	実施	実績						
1105	各種団体事務局事務の見直し	関係部局	R2～R6		目標						
			R6	一部実施	実績						
1106	公共施設整備にかかる契約手法の見直し	関係部局	R2～R6		目標						
			R6	一部実施	実績						
1107	周年記念事業の見直し	市長公室	R3		目標		6				6
			R3	実施	実績		6				6
1108	物品購入業務の効率化及び透明性等の向上	行政管理部	R2～R6		目標						
			R2	実施	実績						
1109	学校園のガス供給契約の見直し	教育委員会 施設整備室	R2～R6		目標						
				未実施	実績						
1110	移動図書館の見直し	教育委員会 社会教育部	R2～R6		目標						
			R6	一部実施	実績						
1111	【R2追加】 宿泊を伴う旅費（職員分）の見直し	行政管理部	R2		目標						
			R2	実施	実績		1	1	1	1	4
1112	【R2追加】 キャッシュレスの推進	企画財政部	R3		目標						
			R3	実施	実績						
1113	【R2追加】 押印の見直し	行政管理部	R2～R3		目標						
			R2	実施	実績						
1114	【R2追加】 プロポーザル方式にかかる選定委員会の見直し（附属機関の設置）	行政管理部	R5		目標						
			R5	実施	実績						
1115	【R3追加】 公共施設等LED化	都市魅力産業スポーツ部、人権文化部、市民生活部、福祉部、こどもすこやか部、健康部、消防局	R4		目標						
			R4	実施	実績				8	18	26
1116	【R4追加】 会議のあり方	企画財政部	R4		目標						
			R4	実施	実績						

管理 番号	項 目	担当部局	目標年度			効果額（百万円）					
			実施年度	実施状況		R2	R3	R4	R5	R6	合 計
1201	民間事業者との連携による災害時支援体制の整備	危機管理室	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1202	花園ラグビー場への指定管理者制度導入	都市魅力産業スポーツ部	R2		目標						
			R2	実施	実績						
1203	公共施設の包括的な管理委託	企画財政部	R2～R6		目標						
				未実施	実績						
1204	I C T 活用の推進	行政管理部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績	4	5	7	8	8	32
1205	職員給与や福利厚生等の総務事務の民間委託拡充	行政管理部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1206	行政サービスセンターの窓口業務等民間委託拡充	市民生活部	R2～R6		目標						
				未実施	実績						
1207	住民票や戸籍等の証明書請求にかかる郵送事務の民間委託	市民生活部	R3		目標						
			R3	実施	実績						
1208	福祉部窓口業務等の民間委託拡充	福祉部	R3		目標						
			R3	実施	実績						
1209	ごみ収集業務の効率的な運用	環境部	R2～R6		目標						
			R6	一部実施	実績						
1210	防災学習センター運営の民間委託	消防局	R4		目標			22	22	22	66
			R4	実施	実績			31	32	32	95
1211	学校給食調理等業務の民間委託の拡充	教育委員会 学校教育部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1212	【R2追加】 市民課窓口業務（証明発行）の民間委託	市民生活部	R3		目標						
			R3	実施	実績						
1213	【R2追加】 電子申請システムの導入	行政管理部	R3		目標						
			R3	実施	実績						
1214	【R3追加】 成果連動型民間委託契約方式（PFS）の導入	市民生活部 福祉部	R3～R6		目標						
			R3	実施	実績						
1301	花園中央公園エリアの活性化（Park－PFI制度の導入）	関係部局	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績			8	60	52	120
1302	老人センターのあり方の検討	福祉部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1303	障害者センターのあり方の検討	福祉部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1304	休日急病診療所運営のあり方の検討	健康部	R2～R6		目標						
			R6	一部実施	実績						
1305	新たな畜場整備、既存畜場の集約化	健康部	R2～R6		目標						
			R6	一部実施	実績						
1306	環境事業所等清掃関連庁舎の集約化	環境部	R2～R6		目標					44	44
			R6	一部実施	実績						

管理 番号	項 目	担当部局	目標年度			効果額（百万円）					
			実施年度	実施状況		R2	R3	R4	R5	R6	合 計
1307	学校給食調理場の共同調理場・学校給食センターへの集約化	教育委員会 学校教育部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績			12	24	39	75
1308	青少年センターのあり方の検討	教育委員会 社会教育部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1309	野外活動センターのあり方の検討	教育委員会 社会教育部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1310	花園地域生涯学習ルームのあり方の検討	教育委員会 社会教育部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1311	【R2追加】 市営住宅のPFI事業による整備	建築部	R4～R6		目標						
			R6	実施	実績						
1312	【R3追加】 消防庁舎（長堂分署・足代出張所）の統合	消防局	R3～R6		目標						
			R6	実施	実績						
2101	市税の収入率目標管理	税務部	R2～R6		目標	77	77	77	77	77	385
			R6	実施	実績		153	159	161	159	632
			目標(収入率)			99.4%	99.4%	99.4%	99.4%	99.4%	
			実績(収入率)			98.7%	99.5%	99.5%	99.5%	99.5%	
2102	国民健康保険料の収入率目標管理	市民生活部	R2～R6		目標	15	15	15	15	15	75
			R6	一部 実施	実績	53	107	33			193
			目標(収入率)			93.9%	93.9%	93.9%	93.9%	93.9%	
			実績(収入率)			94.3%	94.9%	94.1%	93.7%	93.6%	
2103	介護保険料の収入率目標管理	福祉部	R2～R6		目標	10	20	31	41	51	153
			R6	実施	実績	29	50	50	59	70	258
			目標(収入率)			98.4%	98.5%	98.6%	98.7%	98.8%	
			実績(収入率)			98.6%	98.8%	98.8%	98.9%	99%	
2104	生活保護費返納金の収入率目標管理	生活支援部	R2～R6		目標	3	3	3	3	4	16
			R6	一部 実施	実績			4	3		7
			目標(収入率)			60%	60%	61%	61%	62%	
			実績(収入率)			56.9%	56.9%	61.6%	61.7%	51.5%	
2105	母子父子寡婦福祉資金貸付金の収入率目標管理	子どもすこやか部	R2～R6		目標	1	1	1	1	1	5
			R6	実施	実績	3	3	2	2	2	12
			目標(収入率)			91%	91%	91%	91%	91%	
			実績(収入率)			92.9%	93%	92.4%	91.7%	91.6%	
2106	保育所保育料の収入率目標管理	子どもすこやか部	R2～R6		目標	2	2	2	2	2	10
			R6	実施	実績	2	3	3	4	4	16
			目標(収入率)			99%	99%	99%	99%	99%	
			実績(収入率)			99.1%	99.4%	99.2%	99.6%	99.7%	
2107	市営住宅（改良住宅）家賃の収入率目標管理	建築部	R2～R6		目標	2	2	3	4	5	16
			R6	一部 実施	実績	6	3	1	6		16
			目標(収入率)			97.1%	97.3%	97.5%	97.7%	97.9%	
			実績(収入率)			98.3%	97.6%	96.9%	98.3%	95.4%	

管理 番号	項 目	担当部局	目標年度			効果額（百万円）					
			実施年度	実施状況		R2	R3	R4	R5	R6	合 計
2108	受益者負担（使用料・減免等）の見直し	関係部局	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
2109	未利用地等の貸付及び売却	関係部局	R2～R6		目標	71	305	267	269	232	1,144
			R6	実施	実績	349	526	3,115	513	2,015	6,518
2110	有料広告事業の拡大	関係部局	R2～R6		目標	12	12	12	12	12	60
			R6	一部 実施	実績	10	11	11	11	11	54
2111	福祉減免制度（上下水道料金等）の廃止	関係部局	R3		目標		120	120	120	120	480
			R3	実施	実績		120	120	120	120	480
2112	不要物品（公用車）の売却手法の見直し	企画財政部	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績					1	1
2113	公金管理・運用基準の見直し	出納室	R2		目標						
			R2	実施	実績						
2201	花園中央公園エリアの指定管理者を一本化	関係部局	R2		目標						
			R2	実施	実績						
2202	団体補助金の適正化	関係部局	R2～R6		目標						
			R6	一部 実施	実績						
2203	外郭団体の経営健全化	関係部局	R2～R6		目標						
			R6	実施	実績						
2204	生活保護行政適正化の推進	生活支援部	R2		目標	150	325	500	675	675	2,325
			R2	一部 実施	実績	361	503	651	669	692	2,876
2205	市立3斎場（岩田・額田・荒本斎場）の指定管理者を一本化	健康部	R2		目標	3	3	3			9
			R2	実施	実績	3	1				4
3101	定員管理の数値目標	企画財政部	R2～R6		目標						
				未実施	実績						
3102	職員数計画の実行による職員人件費の削減効果額	企画財政部	R2～R6		目標		60	140	292	388	880
			R6	一部 実施	実績		216				216
3201	職員の給与制度等の見直し	行政管理部	R2～R6		目標						
			R2	実施	実績		11	18	15	13	57
3301	分限処分の指針の策定	行政管理部	R4		目標						
				未実施	実績						
3302	女性職員の管理職への登用	行政管理部	R2～R6		目標						
			R6	一部 実施	実績						
項目数合計			65		年度	R2	R3	R4	R5	R6	計
(内、追加項目)			(11)		目標	346	951	1,196	1,533	1,648	5,674
計画策定時項目数			54		実績	913	1,769	4,306	1,786	3,326	12,100